



PONTIFÍCIA UNIVERSIDADE CATÓLICA DE GOIÁS
DEPARTAMENTO DE ENGENHARIA
CURSO DE ENGENHARIA CIVIL

Alunos: Peter Pereira, Gabriel Noronha, Priscilla Souza,
Leonardo Batista, Renata Barreto e João Paulo Leal
Turma: A01
Professor: Luis Guilherme
Disciplina: Administração e finanças para Engenharia

DEPARTAMENTO DE PRODUÇÃO

GOIÂNIA, MAIO, 2013

Introdução

Com a evolução do consumo, as empresas criaram o departamento de produção, bem como a integração deste com outras funções organizacionais, formando a base para a consolidação de uma estrutura que dê sustentação ao desenvolvimento de produtos de acordo com a demanda de mercado, dentro de padrões de qualidade e baixo custo, requisitos essenciais para a vantagem competitiva da empresa e sua sustentabilidade a longo prazo.

Departamento de Produção

Em uma empresa há toda uma divisão em departamentos, funções, organograma, ou seja, as atividades desenvolvidas por cada um dos departamentos. Geralmente em uma empresa há os seguintes departamentos:

- Departamento de pessoal;
- Departamento-Recrutamento e Seleção;
- Departamento financeiro;
- Departamento de produção;

O departamento de produção é responsável pela manufatura de bens ou prestação de serviços nas empresas. Logo, torna-se extremamente importante adequar o sistema de produção da melhor forma possível para o produto ou serviço desejado. A administração de produção pode ser dividida nos seguintes pontos:

- Sistema e Produção;
- Arranjo físico dos equipamentos;
- Planejamento e controle de produção;
- Controle de estoque.

Neste Departamento, realizam-se todas as tarefas respeitantes às diferentes etapas da manutenção, repartidas por Subdepartamentos funcionais e especializados e sob o controle de Subdepartamentos de produto, segundo um arranjo matricial.

Os Subdepartamentos funcionais caracterizam-se pela realização de tarefas específicas e especializadas, tendo por principais atribuições a identificação, o domínio e o emprego das tecnologias, assim como assegurar a correta utilização dos equipamentos.

Os Subdepartamentos de produto caracterizam-se pela articulação das diversas tarefas através dos diferentes intervenientes, segundo uma óptica de responsabilidade vertical sobre determinados produtos pelos quais são responsáveis, nomeadamente, pela sua viabilidade econômica, otimização, estrutura de custos e presença no mercado.

Notamos então a importância deste departamento que é garantir que a produção ocorra eficazmente e produza produtos e serviços como deve. O planejamento e o controle são utilizados em todos os momentos do processo de produção e tem o objetivo de traçar objetivos mais bem definidos, utilizar os recursos de maneira racional, corrigir possíveis falhas e distorções, obtendo com isso resultados muito mais satisfatórios.

Planejar e controlar, então significa garantir que os recursos produtivos estejam disponíveis na quantidade, no momento e no nível de qualidade adequado, este departamento também é importante, pois garante continuidade da produção e a satisfação da demanda.

Sabe-se que o Departamento de Produção subdivide-se em três áreas:

- Área Funcional
- Área de Produto
- Área de Apoio

Toda empresa precisa acumular recursos materiais para o processo produtivo, já que a demanda é oscilante. Assim, o planejamento e controle compensam as diferenças de ritmo entre fornecimento e demanda de recursos materiais, além de evitar desperdícios, prejuízos econômicos e, principalmente, evitam pausas na produção, sendo assim este departamento esta contido em qualquer tipo de empresa seja ela prestadora de serviço, ou não.

O departamento de produção é responsável em fazer o planejamento e controle de produção conhecido como (PCP), em resumo, o PCP trata dados de diversas áreas, transforma-os em informações, suporta à produção para que o produto seja entregue na data e quantidade solicitada.

Podemos dizer que o PCP estará pronto quando forem respondidas as seguintes questões:

1° O que produzir?

2° Quanto produzir?

3° Onde produzir?

4° Como produzir?

5° Quando produzir?

6° Com o que produzir?

7° Com quem produzir?

Controle da produção é a última etapa do PCP e consiste no acompanhamento dos processos produtivos a fim de verificar o andamento da produção conforme o planejado, ou seja, verificar se o que foi decidido no plano agregado, programa mestre e programação detalhada estão sendo realizado. A partir do apontamento da produção (tempos e rendimentos do processo), o PCP acumula dados atualizados dos processos para utilização nas decisões futuras.

Conclusão

Podemos notar que o objetivo dessa área é decidir antes do processo de produção como alcançar o objetivo final, de acordo com a procura atual de mercado, capital disponível e seus custos para tal. Diante destes conceitos e atribuições concluímos que este departamento é essencial para o desenvolvimento e progresso de uma empresa, pois ele garante que a produção ocorra de modo eficaz, garantindo a eficiência da empresa. Concluímos também que qualquer que seja a empresa ela possui este departamento , mesmo aquelas empresas prestadoras de serviços .