

# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO EMPRESARIAL

**Professor:**  
Luis Guilherme Magalhães  
professor@luisguilherme.adm.br  
www.luisguilherme.adm.br  
(62) 9607-2031

---

---

---

---

---

---

---

---



# CONCEITOS DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

---

---

---

---

---

---

---

---

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO EMPRESARIAL

## CONCEITOS DE ESTRATÉGIA

- **ESTRATÉGIA**  
Programa geral para a consecução dos objetivos de uma organização e para o desempenho de sua missão.  
  
Arte de utilizar adequadamente os recursos tecnológicos, físicos, financeiros e humanos, tendo em vista a minimização dos problemas empresariais e a maximização do uso das oportunidades identificadas no ambiente da empresa.

---

---

---

---

---

---

---

---

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO EMPRESARIAL

- **ESTRATÉGIA EMPRESARIAL**

Caracterizada pela conjugação produto/mercado

Escolha dos vetores de crescimento que indicam qual direção a empresa seguirá, tendo por base sua conjugação produto/mercado escolhida, ou sua "vantagem competitiva"

---

---

---

---

---

---

---

---

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO EMPRESARIAL

### CONCEITO DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Planejamento estratégico é o processo através do qual a empresa se mobiliza para atingir o sucesso e construir o seu futuro, por meio de um comportamento proativo, considerando seu ambiente atual e futuro.

---

---

---

---

---

---

---

---

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO EMPRESARIAL

### PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO X OPERACIONAL

	PLANEJAMENTO OPERACIONAL	PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO
<b>Enfoque</b>	Problemas operacionais	Sobrevivência e desenvolvimento a longo prazo
<b>Objetivo</b>	Lucros atuais	Lucros futuros
<b>Restrições</b>	Ambiente de recursos atuais	Ambiente de recursos futuros
<b>Recompensas</b>	Eficiência, estabilidade	Desenvolvimento do potencial futuro
<b>Informações</b>	Ramo de atividade atual	Oportunidades futuras
<b>Organização</b>	Burocrático/ estável	Empresarial/flexível
<b>Liderança</b>	Conservadora	Inspira mudança radical
<b>Solução de problemas</b>	Reage, confia na experiência passada	Prevê, descobre novas orientações
	BAIXO RISCO	MAIOR RISCO

---

---

---

---

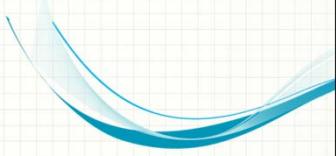
---

---

---

---

**PRÓXIMA AULA**



A decorative graphic featuring a blue wave-like shape on a light green grid background, positioned in the top right corner of the box.

---

---

---

---

---

---

---

---