

# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO EMPRESARIAL

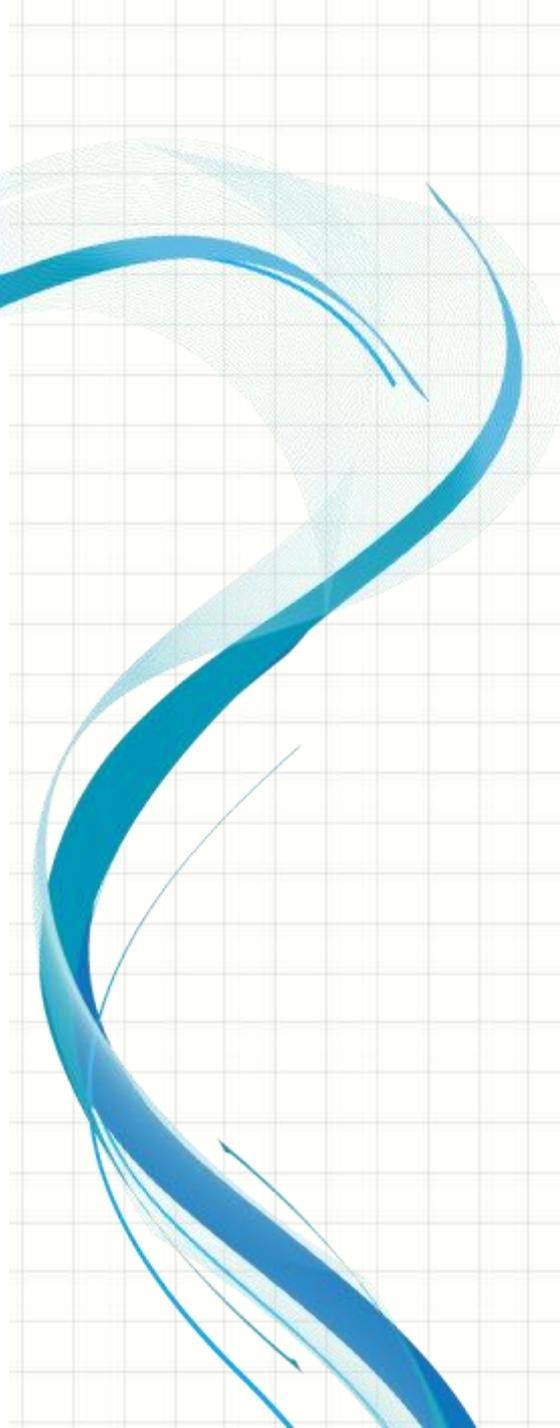
**Professor:**

Luis Guilherme Magalhães

[professor@luisguilherme.adm.br](mailto:professor@luisguilherme.adm.br)

[www.luisguilherme.adm.br](http://www.luisguilherme.adm.br)

(62) 9607-2031



# **OBJETIVOS ESTRATÉGICOS**

# CONSIDERAÇÕES INICIAIS

- O objetivo pode ser:
  - Geral
  - Específico
- Trata-se de um processo dinâmico e que exige revisão constante
- Os objetivos podem ser vistos sob diferentes pontos de vista

## PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO EMPRESARIAL

<i>Stakeholders</i>	<i>Objetivos</i>
CLIENTES	Fornecimento de alimentos saudáveis e de qualidade e preços razoáveis
PÚBLICO EM GERAL	Fornecimento de bens e serviços a custos mínimos (isto é, poluição), o aumento das oportunidades de trabalho e contribuição para causas filantrópicas
FORNECEDORES	Permanecer com eles a longo prazo e comprar deles a preços que permitam aos fornecedores margens razoáveis de lucro
FUNCIONÁRIOS	Oferecimento de boas condições de trabalho, compensações equitativas e oportunidade de promoção
CREDORES	Manter uma posição financeira saudável e uma posição de pagamento pontual de juros e capital
DISTRIBUIDORES	Permanência com eles a longo prazo e a venda para eles a preços que permitissem margens razoáveis de lucro
ACIONISTAS	Aumento do retorno sobre o investimento que cada um fez
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO	Sua manutenção nesses cargos e satisfação das demandas de outros stakeholders, de modo que os membros do conselho não ficassem sujeitos a processos
ADMINISTRADORES	Ter benefícios pessoais com a Kellogg. Expandir a participação de mercado da empresa no setor de cereais, fazer aquisições compatíveis e orientadas para o crescimento, aumentar a capacidade, melhorar a produtividade e lançar cereais em todo o mundo

Fonte: Adaptado de ANDRADE, Arnaldo Rosa de. **Planejamento Estratégico: Formulação, Implementação e Controle**. São Paulo: Atlas, 2012 (pag. 89)

# DIFERENÇA ENTRE OBJETIVOS E DESAFIOS

- Objetivo
  - É o alvo ou situação que se pretende alcançar
- Desafio
  - É a quantificação, com prazos definidos, do objetivo estabelecido. E, para serem alcançados, os desafios exigem esforço extra, ou seja, pressupõe alteração do *status quo*

# OBSERVAÇÕES ACERCA DOS OBJETIVOS E DESAFIOS

- Antes de determinar os desafios, verificar se os objetivos
  - Estão claros
  - São específicos
  - Apresentam suas interrelações
  - Estão adequadamente correlacionados
  - Há sistema de controle e avaliação
  - Há prioridades

# HIERARQUIA DOS OBJETIVOS E DESAFIOS



# PROCESSO DE FIXAÇÃO DE OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Pesquisar e entregar relatório de ao menos duas laudas sobre o assunto
  - ANDRADE, Arnaldo Rosa de. **Planejamento Estratégico: Formulação, Implementação e Controle.** São Paulo: Atlas, 2012
    - Páginas 90 a 99
  - OLIVEIRA, Djalma de Pinho Rebouças de. **Planejamento Estratégico: conceitos, metodologia e práticas.** 31 ed. São Paulo: Atlas, 2013
    - Páginas 159 a 169