

PLANO DE ENSINO

Curso de Bacharelado em Administração		Docente: Luis Guilherme Magalhães	
Titularidade: Especialista	E-mail: professor@luisguilherme.adm.br www.luisguilherme.adm.br	Ano/Semestre: 2014-1	Período: 6°
Disciplina: Planejamento Estratégico Empresarial		- Carga horária total: 60 h/a	
		Teórica: 60	Prática:

Ementa:

Conceitos de Planejamento Estratégico. Visão estratégica. Estratégias. Ferramentas que auxiliam a tomada de decisão. Aplicação dos conhecimentos sobre planejamento no âmbito organizacional.

Objetivos:

Desenvolver as competências para a elaboração de planejamento estratégico organizacional.

Conteúdo Programático:

1. Conceitos de Planejamento Estratégico
 - 1.1 Definição de planejamento;
 - 1.2 Princípios do planejamento;
 - 1.3 Partes do planejamento e tipos de planejamento;
 - 1.4 Definição de planejamento estratégico.

2. Visão estratégica.
 - 2.1 Onde a visão estratégica inicia;
 - 2.2 Etapas do processo de gestão estratégica
 - 2.3 Delimitação do negocio.

3. Estratégias.
 - 3.1 Formas de classificar as estratégias;
 - 3.2 Importância das estratégias;
 - 3.3 Tipos de estratégias;
 - 3.4 Escolha da estratégia e interação das estratégias
 - 3.5 As políticas da empresa.

4. Ferramentas que auxiliam a tomada de decisão
 - 4.1 Análise SWOT.
 - 4.2 Gráfico Radar.
 - 4.3 Matriz BCG. BSC

Bibliografia Básica:

ANDRADE, Arnaldo Rosa de. **Planejamento Estratégico** - Formulação, Implementação e Controle. São Paulo: Atlas, 2012.

CHIAVENATO, Idalberto; SAPIRO, Arao. **Planejamento Estratégico - Fundamentos e Aplicações**. 2.ed. Elsevier – Campus, 2009.

OLIVEIRA, Djalma de Pinho Rebouças. **Planejamento Estratégico: conceitos, metodologia e práticas**. 30.ed. São Paulo: Atlas, 2012.

Bibliografia Complementar:

ALMEIDA, Martinho Isnard Ribeiro de. **Manual de planejamento estratégico**. 3.ed. Atlas, 2010.

GRACIOSO, F. **Planejamento estratégico orientado para o mercado: como planejar o crescimento da empresa conciliando recursos e cultura com as oportunidades do ambiente externo**. 6.ed. São Paulo: Atlas, 2007

OLIVEIRA, Djalma de P. R. **Administração Estratégica na Prática: A Competitividade para Administrar o Futuro das Empresas**. 7.ed. São Paulo: Atlas, 2011.

PEREIRA, Maurício Fernandes. **Planejamento Estratégico - Teorias, Modelos e Processos** São Paulo: Atlas, 2010.

Metodologia:

Utilização de ora da metodologia construtivista ora da metodologia do ensino tradicional em aulas expositivas e dialogadas, orientadas através do conhecimento técnico e intelectual do professor para a instrução dos alunos. Aplicação de Estudos de Caso e estudos dirigidos com a resolução de exercícios em classe.

Utilização de recursos tradicionais (quadro branco e pincel) e de recursos multimídia (data show e caixas de som), para exposição do conhecimento através da fala, imagens textos e vídeo.

Avaliação da Aprendizagem:

No decorrer do semestre serão aplicadas avaliações escritas (contendo questões objetivas e subjetivas), atividades avaliativas e estudos de caso.

Cronograma de Atividades para o Semestre (cada encontro equivale a 1 h/a)

Encontro / Data	Tema	Atividade / Recurso	Bibliografia
Encontros: 1 - 3 Data: 06/02/2014	Apresentação Discente e Docente. Apresentação e Entrega do Plano de Ensino	Aula Expositiva	
Encontros: 4 - 6 Data: 13/02/2014	Conceitos de Planejamento Estratégico	Aula Expositiva	Bibliografia Básica
Encontros: 7 - 9 Data: 20/02/2014	Filme: A arte da Guerra Discussão e aplicação dos conceitos de Sun Tzu em planejamento estratégico, aplicação de atividade avaliativa	Aula Multimídia e Expositiva	Bibliografia Básica
Encontros: 10 - 12 Data: 27/02/2014	Tipos de planejamento: estratégico, tático e operacional. Delimitação do negócio.	Aula Expositiva	Bibliografia Básica

Encontros: 13 - 15 Data: 06/03/2014	Elaboração da Missão, da Visão e das competências distintas, elaboração dos valores.	Aula Expositiva Atividade Avaliativa	Bibliografia Básica
Encontros: 16 - 18 Data: 13/03/2014	Análise do ambiente: Fatores Internos (Forças e Fraquezas)	Aula Expositiva Atividade Avaliativa	Bibliografia Básica
Encontros: 19 - 21 Data: 20/03/2014	Análise do ambiente: Fatores Externos (ameaças e oportunidades)	Aula Expositiva	Bibliografia Básica
Encontros: 22 - 24 Data: 27/03/2014	Posicionamento Estratégico da Organização (estratégias de estabilidade, sobrevivência e crescimento)	Aula Expositiva	Bibliografia Básica
Encontros: 25 - 27 Data: 03/04/2014	Avaliação da Estratégia Organizacional Auditoria dos recursos disponíveis	Aula Expositiva	Bibliografia Básica
Encontros: 28 - 30 Data: 10/04/2014	Atividade avaliativa: Estudo de caso	Atividade Avaliativa	
Encontros: 31 - 33 Data: 17/04/2014	Revisão de conteúdo para a avaliação AP1		
Encontros: 34 - 36 Data: 24/04/2014	Avaliações - AP1	Avaliação escrita	
Encontros: 37 - 39 Data: 08/05/2014	Entrega de Notas e Provas aos alunos 2ª chamada de AP1 Planos de Ação e Planejamento estratégico em pequenas e médias empresas	Avaliação escrita Aula Expositiva	Bibliografia Básica
Encontros: 40 - 42 Data: 15/05/2014	Planejamento Estratégico para grandes empresas e organizações sociais e governamentais	Aula Expositiva	Bibliografia Básica
Encontros: 43 - 45 Data: 22/05/2014	Componentes estruturais e fatores contextuais da estrutura organizacional	Aula Expositiva	Bibliografia Básica
Encontros: 46 - 48 Data: 29/05/2014	Ciclo de Vida do Produto Curva ABC Matriz BCG	Aula Expositiva	Bibliografia Básica
Encontros: 49 - 51 Data: 05/06/2014	Atividade avaliativa: Estudo de caso	Atividade Avaliativa	
Encontros: 52 - 54 Data: 12/06/2014	Revisão de conteúdo para a avaliação AP2		
Encontros: 55 - 57 Data: 26/06/2014	Avaliações AP2	Avaliação escrita	
Encontros: 58 - 60 Data: 01/07/2014	Entrega de Notas e Provas aos alunos + Revisão para AF 2ª chamada AP2	Avaliação escrita	
Encontros: 61 - 63 Data: 03/07/2014	Avaliação Final – AF	Avaliação escrita	

DOCENTE: _____

Coordenador (a) de Curso: _____

Coordenador (a) Geral de Ensino: _____

Data da Aprovação: ____/____/____

FACULDADE LIONS

Unidade 1: Alameda dos Bambus, Qd.CL Lt.01 - Sítio de Recreio

Mansões Bernardo Sayão -Telefax: 3567-3480

Unidade 2: Rua Armogaste José da Silveira, 350 – FAMA – CEP

74.560-550 - Telefax: 3211-1151

facions@facions.org